

N° 351

logisticamanagement.it

MANUFACTURING

DISTRIBUTION

SUPPLY CHAIN

LOGISTICA **Management**

GENNAIO/FEBBRAIO 2025 ISSN 1120-3587

L'INCHIESTA
DI LOGISTICA MANAGEMENT

Logistics Intelligence

LA VOCE DI ASSOCIAZIONI, OPERATORI LOGISTICI, FORNITORI DI TECNOLOGIA

**Vuoi ottimizzare
gli spazi in magazzino
e i processi logistici?**

JUNGHEINRICH

**Done.
By One.**

**Soluzioni di automazione
Jungheinrich.**

Generated with AI

Scopri di più:

www.jungheinrich.it/automazione



LOGISTICS
INTELLIGENCE

L'INCHIESTA

2025

DI LOGISTICA MANAGEMENT



Stefano Cudicio
Presidente di Stesi Srl

1 Dopo l'instabilità economica e politica che ha caratterizzato il 2023, l'anno che si è appena concluso ha visto un forte rimbalzo del mercato, interessato da un movimento al rialzo in seguito al mancato rinnovo delle aliquote agevolate per l'industria 4.0. Il piano Transizione 4.0 - fondamentale per la modernizzazione delle imprese italiane - ha permesso di beneficiare, nel 2024, del credito d'imposta su investimenti funzionali alla trasformazione tecnologica e digitale per un valore di 6,6 miliardi di euro.

L'ultima manovra finanziaria ha però radicalmente ridotto tale disponibilità, portandola a 2,2 miliardi complessivi, e limitato, pertanto, il numero delle aziende che riuscirà ad accedervi. È prevedibile che nei primi mesi di quest'anno si assisterà ad

una corsa all'accaparramento, con progetti di sviluppo software che dovranno comunque essere verificati e approvati prima dell'erosione di detto stanziamento.

Nonostante molte aziende abbiano preferito attendere l'evoluzione dell'industria 5.0 prima di prendere una posizione, ed eventualmente investire in soluzioni più evolute, nel 2024 la performance di Stesi è stata comunque estremamente positiva sia dal punto di vista degli ordini ricevuti che in termini di fatturato ed EBITDA. Nel 2025 ci aspettiamo una notevole crescita degli ordini proprio a causa del mancato rinnovo delle agevolazioni per sia per la 4.0 che per la 5.0, e del forte aumento della richiesta di digitalizzazione e automazione in conseguenza al deficit di manodopera.

3 La formazione riveste - e ha sempre rivestito - un ruolo fondamentale nelle attività di Stesi. Crediamo fortemente nell'importanza di investire tempo e risorse per arrivare a contare su personale preparato e competente. Di recente l'azienda ha avuto la soddisfazione di mettere a punto un prodotto - il modulo *SilwaAISupport* - nato proprio dalla collaborazione con alcuni studenti-tirocinanti. Grazie anche al loro contributo, siamo riusciti a mettere l'AI al servizio della Supply Chain con risvolti estremamente interessanti per il settore e ancor più per le PMI, che dovranno rapidamente dotarsi di soluzioni innovative sul modello di quelle proposte alla grande impresa, ma più flessibili e dinamiche, e a prezzi accessibili.

6 Stesi nutre un forte interesse per tutto ciò che riguarda l'intelligenza artificiale. L'azienda veneta è infatti da anni socia e partner dell'hybrid coworker Humason, realtà che si occupa della progettazione, sviluppo e attivazione di soluzioni per l'automazione dei business process con utilizzo di tecnologie basate su robot software dotati di AI.

7 Stesi si è sempre distinta per la sua capacità di integrazione con sistemi di automazione e semiautomazione. Una delle soluzioni di cui ci avvaliamo per far fronte alla variabilità della domanda è l'adozione di un'architettura a strati modulare e scalabile (tramite l'impiego di strati/moduli Middleware in grado di fungere da intermediari tra applicazioni, strumenti e database e fornire servizi unificati) che ci consente di aggiungere facilmente sistemi automatici e semiautomatici, qualora necessario.

8 Come detto sopra, le prestazioni di Stesi hanno superato ogni aspettativa in termini di ordini, fatturato ed EBITDA, nonostante la posizione attendista di molte aziende che hanno preferito aspettare per comprendere meglio l'evoluzione dell'industria 5.0 prima di decidere se e come evolvere. Nel 2025 ci aspettiamo un ulteriore aumento degli ordini in seguito alla fine sia della 4.0 che della 5.0. Più del 50% del budget ricavi in portafoglio si riferisce a ordini già pervenuti. Contiamo poi su numerose attività di new business. Partiamo quindi in accelerazione.

In tema di **Industria 4.0**, è prevedibile che nei primi mesi di quest'anno si assisterà ad **una corsa all'accaparramento**

RISPONDONO ALL'INCHIESTA

ASSOCIAZIONI

ANAMA - Fedespedi
Alessandro Albertini

Assoespressi
Bernardo Cammarata

Assologistica
Umberto Ruggerone

CSCMP Italy Round Table
Igino Colella

Fedespedi
Alessandro Pitto

Fermerci
Clemente Carta

**Freight Leaders Council -
Chep Italia**
Valentina Tundo

GS1 Italy
Giuseppe Luscia

SOS-LOGistica
Daniele Testi

OPERATORI LOGISTICI

Amphora Logistics
Ivan Amadori

CLO Servizi Logistici
*Fabio Ferrario, Lorenzo Borgi,
Alessandra Favretti, Davide De
Bella*

Columbus
Stefano Bianconi

Dachser Italy Food Logistics
Giulia Frignani

**DB Cargo Transa - Full Load
Solutions Italia**
Massimiliano Giaresti

DHL Express Italy
Nazzarena Franco

DSV
Fabiano Villa e Marco Rossini

FedEx Europe
Frédéric François

Fercam
Hannes Baumgartner

GLS
Klaus Schädle

Grendi Holding - Wista Italy
Costanza Musso

Gruber Logistics
Marcello Corazzola

GXO Italia
Alessandro Renzo

Kuehne+Nagel Italia
Ruggero Poli

Logistica Uno Europe
Gianluca Cornelli

ManHandWork
Annalisa Cavallo

Mercitalia Logistics
Sabrina De Filippis

Messaggerie del Garda
Mario Beschi

Multilog
Fabio Guerrera

Number 1 Holding
Renzo Sartori

Palletways Italia
Massimiliano Peres

Prologis
Sandra Innocenti

Scannell Properties
Francesco Nappo

SFRE
Nicola Salis

Tilog
Giuseppe De Rosa

UPS Sud Europa
Paco Conejo

VGP Italy
Agostino Emanuele

FORNITORI DI TECNOLOGIA

AutoStore
Francesco Mantegna

Dematic
Mauro Corona

DGS - We.Do Advisory
Fabio Storri

DKV
Marco Berardelli

FasThink
Marco Marella

Generix
Catherine Balavoine

Gep Informatica
Maurizio Menniti

Gsped
Marco Casetta

ICAM
Roberto Bianco

Incaricotech
Loris Gasparini

Intesa (Kyndryl)
Francesca Cravotto

Iungo
Andrea Tinti

KFI
Antonino Lanza

Knapp Italia
Stefano Novaresi

LCS Group
Gianfranco Silipigni

Manhattan Associates
Roberto Vismara

Modula
Alice Bellelli

Omron Italia
Chiara Rovetta

Oracle Italia
Simone Marchetti

Panotec
Carlo Capota

QS Group
Vincenzo Campanella

Relicyc
Alessandro Minuzzo

Sato Italia
Carlo Bulizza

Stesi
Stefano Cudicio

Swisslog
*Alessandro Brusatori e Matteo
Brusasca*

Tekne
Ana Isabel Casado Meigosa

Transporeon (Trimble)
Andrea Furlanetto

Verizon
*Alberto di Mase e Alessandro
Lori*

Yale
Rob O'Donoghue

Zucchetti Divisione Logistics
Mauro Pederzoli